

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации**

***Кочиной Светланы Константиновны***

*на тему: «Теория, методология и инструментарий экономической  
диагностики промышленного предприятия»,*

*представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук  
по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика  
(экономика промышленности)*

Изменение геополитических условий, реализация национальной стратегии по обеспечению технологического суверенитета в секторе значимых отраслей промышленности, смена мировых рыночных устоев подталкивают к решению приоритетной задачи современной экономической науки – формирование принципов эффективного функционирования промышленных предприятий в условиях новой бизнес-среды. Необходимость изучения данного вопроса вызвана недостаточной системностью существующих методологических подходов к анализу и оценке выявления резервов, потенциала для реализации поставленных задач и целей хозяйствующего субъекта в разрезе достижения эффективной деятельности с учетом стремительного развития и становления новой парадигмы экономических отношений.

Исходя из этого, целесообразно в аналитико-оценочном инструментальном арсенале иметь современный прием определения уровня успешности деятельности промышленного предприятия, учитывающий ключевые и основополагающие аспекты новой бизнес-реальности, каковым, по мнению автора, является экономическая диагностика. Указанное обстоятельство подчеркивает ***актуальность темы диссертационной работы*** Кочиной С.К.

Анализ представленного автореферата позволяет заключить, что последовательное и полное решение целого комплекса задач исследования обеспечили достижение его цели – развитие теоретико-методологических и практических положений осуществления экономической диагностики

промышленного предприятия в целях достижения результативности хозяйственной деятельности. Автор в ходе исследования получил **решение важной научно-прикладной проблемы**, обусловленной отсутствием актуальной и многокритериальной методики диагностирования промышленного предприятия, учитывающей не только тренды развития национального промышленного сектора, но и изменения микро- и макрофакторов. Разработанные им взаимосвязанные теоретико-методологические положения и практические рекомендации направлены на обеспечение более устойчивого и эффективного функционирования отечественного бизнеса в условиях новой экономической среды.

Отметим высокую **практическую значимость диссертационного исследования**, которая заключается в возможности применения предложенных методических положений и разработок независимо от отраслевой принадлежности предприятия, основывающихся на применении триггерного анализа и организационной терапии в целях устранения дисгармонии бизнес-архитектуры, что приводит к достижению эффективной и устойчивой хозяйственной деятельности.

Наиболее значимые **результаты диссертационного исследования** Кочиной С.К., **отражающие научную новизну**, содержатся в следующих положениях:

- определена сущность условий и требований новой экономической среды, заключающаяся в переоценке традиционных ценностей и курсов развития под влиянием цифровой трансформации общественно-экономических отношений, что приводит к росту нематериальных активов промышленного предприятия и выстраиванию новых форм бизнес-отношений;

- сформирован фундамент экономической диагностики промышленного предприятия на основе обобщения значимых теорий экономического анализа (эволюционная, неоинституциональная, теория фирмы);

- установлен стержневой принцип («золотое сечение»), который положен в методолого-практический базис проведения экономической

диагностики промышленного предприятия;

- предложено и обусловлено применение архитектурного подхода к описанию деятельности промышленного предприятия, выявлению специфики содержания его бизнес-процессов, позволяющего также выстраивать многомерную модель его функционирования, как во внешней, так и во внутренней среде;

- систематизированы подходы к изучению дефиниции «эффективность экономической деятельности», что послужило причиной для установления основных критериев достижения эффективности и неэффективности деятельности промышленного предприятия;

- определен и включен в концепцию экономической диагностики такой фактор, как импульсы внешнего воздействия, представляющие собой разнонаправленные триггеры;

- использован проблемно-процессный подход в рамках постдиагностики, позволяющий установить «уязвимые» бизнес-процессы и бизнес-единицы промышленного предприятия.

Изучение автореферата дает основание утверждать, что содержание диссертационной работы соответствует паспорту ВАК Минобрнауки РФ научной специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности) (пп. 2.1, 2.2, 2.16).

По заявленной теме исследования Кочиной С.К. опубликовано 63 научные работы, в том числе 18 работ в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки РФ.

Рецензирование автореферата докторской диссертации Кочиной С.К. показал наличие следующего **замечания**: при формулировании бизнес-правил, соблюдение которых необходимо для достижения гармонизации бизнес-архитектуры промышленного предприятия, автором не пояснено как они коррелируются с основными элементами бизнес-архитектуры и каким образом они должны соблюдаться.

Данный аспект не снижает высокой оценки проведенной работы. Диссертация, судя по автореферату, является законченной научной работой, выполненной с учетом всех требований, предъявляемым к диссертациям на

соискание ученой степени доктора экономических наук. Отличительными признаками данного исследования являются системность, фундаментальность, высокий теоретический уровень и методологическая обоснованность.

В заключении отметим, что диссертационное исследование Кочкиной Светланы Константиновны на тему «Теория, методология и инструментарий экономической диагностики промышленного предприятия» соответствует требованиям ВАК Минобрнауки РФ и полностью отвечает критериям пунктов 9-14 Положения о присуждении ученых степеней (Постановление Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842 (в действующей редакции)), а его автор, Кочина Светлана Константиновна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Доктор экономических наук,  
генеральный директор общества с  
ограниченной ответственностью  
«Санкт-Петербургская Химическая  
Компания»



Полярус Аркадий Васильевич

18 апреля

2024 г.

Научная специальность, по которой защищена диссертация: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством

**Сведения:**

Общество с ограниченной ответственностью «Санкт-Петербургская Химическая Компания»

**Адрес:** 193318, г. Санкт-Петербург, ул. Ворошилова, д. 2, Литер А, офис 525

**E-mail:** PAV@spbhk.ru